



Datum: 16.12.2019

Medij: Blic

Rubrika: Ekonomija

Autori: Suzana Lakić

Teme: Vladimir Medan; Komercijalna banka

Napomena:

Površina: 476



Naslov: KOMERCIJALNA MOŽE DA RASTE KO GOD BIO VLASNIK

Strana: 14

**Vladimir Medan, predsednik 10 najveće državne banke**

# KOMERCIJALNA MOŽE DA RASTE KO GOD BIO VLASNIK

**Komercijalna banka je dokazala da može da raste bez obzira na to ko su njeni akcionari i vlasnici, kaže u intervjuu za "Blic" Vladimir Medan, predsednik Izvršnog odbora Komercijalne banke, na dan kada ističe rok za dostavljanje obavezujućih ponuda za prodaju ove najveće državne banke u Srbiji.**

SUZANA LAKIĆ

**B**anka je tokom 2019. dokazala da i u uslovima promene vlasništva može da se razvija i da raste. Drugim rečima, Komercijalna banka će i nadalje poslovati u punom kapacitetu bez obzira na to ko bude njen vlasnik. Tokom ove godine banka je imala značajne promene u vlasništvu, država je otkupila udele tri značajna akcionara i postala vlasnik 83 odsto kapitala banke. Istovremeno smo uspeali da rastemo i da zadržimo sve parametre sigurnosti i stabilnosti. Na kraju godine očekujemo istorijski najveću dobit od 74 miliona evra, ocenio je Medan.

**Hoćete da kažete da Komercijalna banka može napred i u slučaju da država odustane od njene prodaje?**

- Pitanje vlasništva je pitanje akcionara, a posao menadžmenta je da isporuči rezultat i obezbedi sigurnost banke. Mi smo pokazali da i tokom procesa prodaje i neizvesnosti u pogledu strukture vlasništva možemo da rastemo i da budemo stabilni i to na nivou kojim se ne mogu pohvaliti mnoge banke. Takođe, u toku

prodaje banke u ovoj godini uspeali smo da povećamo nivo devizne štednje za 70 miliona evra. Zaključak je da je Komercijalna banka institucija koja će bez obzira na strukturu vlasništva obezbediti ono što je potrebno i klijentima i srpskom finansijskom tržištu.

**Koji je vaš lični stav, da li država može da bude dobar vlasnik?**

- Pitanje vlasništva je pitanje kako će akcionari njome upravljati. Poenta je da banka ima uređene procedure upravljanja rizicima, da vlasnik ima jasne nadležnosti, ali i da jasne nadležnosti ima i menadžment i u takvim uslovima banka može da bude stub i stabilnosti i sigurnosti.

**Povećali ste produktivnost radnika za četiri godine za 20 odsto. Svaki radnik je u 2019. odobrio 64 miliona dinara kredita u proseku naspram 52 miliona u 2016. Kako?**

- Uticali smo na smanjenje troškova, ali smo se s druge strane fokusirali na sve uspavane resurse banke koji iz različitih razloga nisu bili korišćeni u punom kapacitetu. A uspavani resursi jesu, figurativno rečeno,

naši ljudi. Posao menadžmenta jeste da sve zaposlene uposli i da im nađe posao. Kada uspejemo da svim zaposlenima delegiramo adekvatan obim posla, onda raste i produktivnost. Uključili smo sve ljude u posao i osim produktivnosti po zaposlenom, povećali smo i aktivnu po zaposlenom za 18 odsto, kao i depozite po zaposlenom za 18 odsto.

**Kojim merama ste uspeali da probudite ljude?**

- Banka je i ranije imala norme, a buđenje znači da su ljudi počeli striktnije da se pridržavaju i pravila i procedura. S druge strane mi svakog zaposlenog vrednujemo u skladu sa doprinosom, što može da znači i nagradu i mogućnost napretka.

**Euribor koji utiče na cenu kredita u evrima je na minimalnom nivou. Kada očekujete njegov rast?**

- Realno je očekivati da za dve godine euribor uđe u nultu, pozitivnu fazu, možda čak već sledeće godine. Koliko će euribor iznositi 2023. godine, suviše je dug horizont da bih ušao u spekulacije. Teško je reći u ovom trenutku šta treba očekivati za dve ili tri godine. Ono što je sigurno jeste da treba očekivati pomeranje euribora u pozitivnom smeru. S druge strane, što se tiče dinarskih kredita, referentna kamata je u padu, a to se odražava i na smanjenje kamata. ■



Foto: Milan Lić

**PRIVREDA SE OPORAVLJA, RASTU I KREDITI**

**Da li banke osećaju oporavak privrede?**

- Celokupna privreda se oporavlja. Ekonomska klima se menja, rastu i krediti stanovništvu i privredi, a to govori da se rast zaposlenosti počeo odražavati i na rast kreditne aktivnosti. Mi imamo oko osam odsto rasta kredita privredi na godišnjem nivou, a vidljiv je rast u prerađivačkoj industriji. S druge strane, sve više i novih kredita za lične potrebe građana.

